



Яков Леонидович Шрайберг: «Кризис не выбил нас из колеи»

Интервью с генеральным директором Государственной публичной научно-технической библиотеки Российской Федерации (ГПНТБ России), Председателем Оргкомитета Международной конференции «Крым», членом Редакционного совета журнала «Университетская книга», профессором Я.Л. Шрайбергом

– Яков Леонидович, стало доброй традицией встречаться с вами в преддверии Международной конференции «Крым», для того чтобы вы рассказали нашим читателям о предстоящем крупнейшем библиотечном форуме мира. XVI конференция «Крым–2009» будет проходить в условиях мирового кризиса, и это, наверное, главная ее особенность? Как кризис повлиял на состав участников? Сколько стран будет представлено на конференции? Какой по счету кризис преодолевает конференция «Крым»?

– Я всегда, когда говорят про кризис, вспоминаю анекдот, который рассказал

Владимир Винокур на одном из концертов. Встречаются два бомжа, и один другого спрашивает: «Вась, что такое кризис?» – «Ну, как тебе объяснить? У тебя есть знакомый олигарх?» – «Нет». – «Скоро будет».

Сказать, что кризис выбил нас из колеи, я не могу, этого нет. Работу по подготовке к конференции мы ведем по прежней схеме. Какие реально возникли проблемы? Конечно, скачок доллара. Вот это самая большая проблема для нас, потому что мы подписывали договоры на проведение нынешней конференции в августе–сентябре прошлого года. Доллар тогда стоил, если не ошибаюсь, 23,5–24 руб., се-

годня – 33–34 руб., а рассчитываемся мы «в привязке» к курсу доллара. Поэтому сегодня нам средств пока не хватает, чтобы мы рассчитались за все услуги – проживание, питание, транспорт. Но, с другой стороны, хорошую поддержку нам обещает оказать наше Федеральное агентство по науке и инновациям, которое осознаёт важность этой конференции. Традиционно поддерживает конференцию и Министерство культуры и массовых коммуникаций РФ. Возможно, из-за кризиса средств будет меньше, чем в прошлом году, но всё равно поддержка получается приличная. Несмотря на кризис, не отказался от спонсорской помощи целый ряд изда-

тельств, традиционных наших спонсоров. Это прежде всего Группа компаний «Инфра-М», агентство по подписке и книжной продаже ЗАО «Конэк», компания «Ист Вью» и ряд других. Тем самым мы надеемся, что наши финансовые обязательства будут выполнены и, несмотря на кризис, мы закроем вопросы, связанные с финансовым обеспечением конференции.

Участников конференции, думаю, будет меньше по двум причинам. Во-первых, пятнадцатая конференция была юбилейной, а в послееubileйный год всегда наблюдается спад приезда участников. Так было на шестой конференции после пятой, первой юбилейной. Так было на одиннадцатой после десятой. И так будет на шестнадцатой после пятнадцатой.

Во-вторых, на нынешнюю конференцию смогут приехать не все желающие в связи с экономическими проблемами — денег меньше, урезаны бюджетные ассигнования. И поэтому следует ожидать, что сотрудников бюджетных организаций, библиотек в первую очередь, будет меньше, чем в прошлом году. Несмотря на это, мы все же ожидаем приезда не менее 1200–1300 участников. Число стран не сократится, их будет столько же, сколько и на прошлогодней конференции. Уменьшится, вероятно, число иностранных гостей. Из Соединённых Штатов, допустим, приезжало 10–15 человек, а теперь придется 5 или 7.

Что же касается вопроса о том, сколько кризисов пережила конференция, то я не могу сказать, что это для нас второй или третий кризис. У конференции, в общем-то, не было кризисов. Даже во время дефолта 1998 г. не наблюдалось такого сильного спада, заметно повлиявшего на число участников. Поэтому конференция переживает все-таки первый серьезный кризис. Да, мы ощущаем его последствия, но это не те последствия, которые могут существенно повлиять на программу конференции, на её реализацию. Все основные участники конференции будут присутствовать. Может быть, в отдельных случаях не приедут первые лица каких-нибудь организаций, но все равно эти организации будут представлены следующим уровнем руководителей.

— Какие наиболее интересные мероприятия пройдут в этом году на Крымской конференции? Запланировано ли проведение музыкально-театрализованного представления в Генуэзской крепости, как в прошлом году? Кто на этот раз станет организатором Дня России? Дни каких еще стран Содружества намечено провести? Состоится ли третья игра «Что? Где? Когда?»

— На конференциях «Крым» все мероприятия, в основном, «стабилизировались». Проводятся 15 секций, около 10 семинаров, 10–15 круглых столов. Новых

мероприятий очень мало — уже дальше некуда расширяться, всё охвачено. Какие-то новые моменты в рамках этих мероприятий, вероятно, будут появляться. Проводится на конференции много презентаций книг, сегодня — одного автора, завтра — другого, но в этом я какой-то особой новизны не вижу. Остаются и все основные проблемы, рассматриваемые на конференции. Это интернет и библиотеки, инновации и информационное обеспечение образования, электронная информация, доступ к информации, библиотечные кадры, взаимодействие издателей, книготорговцев и библиотек, правовые вопросы, в частности вопросы охраны авторского права, интеллектуальной собственности, экологические проблемы. Проблематика конференции прежняя, она отвечает мировым тенденциям. Меняется иногда формат проведения мероприятия. Кто-то предлагает провести новый интересный семинар, посвященный конкретной фокусной теме внутри какой-нибудь проблематики, добавляются мастер-классы, открытые лекции. Например, несколько меняет свой формат секция по работе с детьми, тематика которой связана с компьютерной грамотностью и проблемами детского чтения.

Музыкально-театрализованное представление на XVI конференции будет проводиться не в Генуэзской крепости, где мы бываем раз в пять лет, на юбилеи, а в великолепном киноконцертном зале «Летний» на территории ТОК «Судак». С точки зрения организации и проведения представления он намного удобней, чем крепость, потому что там есть сцена, есть кулисы, есть подсобные помещения. Костюмированное представление, как всегда, пройдет вечером, и обязательно наших гостей ждет сюрприз.

По поводу Дня России. Его организаторами принято решение не проводить больше таких «междусобойчиков»; так же решили и украинцы. И я согласен, сегодня, в эпоху интеграции и кооперации надо больше объединительных, а не отдельных мероприятий. Время настало другое.

Третья игра «Что? Где? Когда?», естественно, состоится, у неё уже есть свои спонсоры, всюду идёт подготовка. Одно плохо — неактивно нам вопросы присылают. Приходится всё время просить. Я посмотрел по телевизору большую игру «Что? Где? Когда?». Так там только за одну игру по интернету пришло около 15–16 тысяч вопросов. Мы же пока не можем добиться, чтобы в нашу копилку поступало много вопросов. Приходится буквально вытягивать их из людей, которые могут их задать. Для третьей игры «Что? Где? Когда?» присматриваем другое помещение, побольше. Это непросто, потому что помещение должно быть с центральным подиумом.

— Одна из главных сложностей для участников конференции «Крым» — дороговизна перевозки информационных материалов, книг, оборудования из России на Украину из-за чрезмерно высоких таможенных пошлин. Не задумывались ли вы о том, чтобы в будущем поискать новое место для проведения конференции, например, в России?

— Это старый вопрос. В России найти место несложно, это может быть и Анапа, и Геленджик, и Сочи. Но нужно учитывать, что цена подскочит минимум в два раза по сравнению с сегодняшней, потому что Кавказский регион достаточно дорогой в России. К тому же мы потеряем практически всю Украину, и конференция будет уже совсем другой. Крым — еще и место большого сообщества русскоязычного населения. И наша конференция — один из немногих реальных вкладов в поддержку русской культуры и языка. Уйдя из Крыма, мы лишим русскоязычное население и книг, и журналов, и компьютерных программ, а главное — общения с людьми, которые приезжают на конференцию.

Информационные материалы и книги перевозить на Украину недешево, но если в их транспортировке участвуют вкладчину несколько организаций, то получается не так уж дорого. ГПНТБ России арен-



Игра «Что? Где? Когда?» на XV Международной конференции «Крым-2008»

дует машину и предлагает участникам воспользоваться ею для транспортировки их груза. Материалы и книги спонсоров везем бесплатно. Если не воспользоваться нашей машиной, которая отправляется обычно 20–25 мая, то доставка книг участникам обходится в три раза дороже. Вот откуда дороговизна. Просто нужно быть немножко более дисциплинированным и готовить свои книги к этому сроку. Мы уже сейчас, в начале апреля, занимаемся тем, что описываем, составляем ведомости, упаковываем книги, которые мы собрали и везём в подарок крымским библиотекам. Канал доставки у нас официальный, налаженный, мы им пользуемся уже в течение семи лет. Машина предоставляется украинской книготорговой фирмой и без проблем проходит и российскую, и украинскую таможни. Пошлины не особенно высокие, а вскладчину — вполне подъемные. Такой способ транспортировки материалов для конференции гораздо удобней и проще, чем «подпольно» их возить с проводниками поездов, рисковать и нарываться на неприятности.

Если конференция будет проводиться в России, меньше станет и иностранных участников. Сегодня въезд для американцев, канадцев и для жителей стран Европейского Союза на Украину безвизовый. А для того, чтобы приехать в Россию, им придется получать визы. К тому же у нас очень хорошие отношения, которые сложились за 15 лет, и с местной властью в Крыму, и с администрацией здравницы ТОК «Судак», с очень многими структурами, помогающими нам в проведении конференции.

Поэтому мы не планируем уходить из Крыма. Я и раньше говорил, что организация на территории России новой конференции возможна, но это будет совсем иная конференция. Ее придется создавать



ТОК «Судак». 2-й корпус

заново и, скажем так, без ГПНТБ России и без меня. А если кто-то хочет, тому и флаг в руки.

– В конце мая исполнится три года со дня вашего вступления на должность директора ГПНТБ России. Что самое важное вам удалось сделать за этот период?

— Через полгода после вступления в должность директора я создал генеральную дирекцию, дал больше самостоятельности подразделениям ГПНТБ России, превратив их в центры со своими директорами. Так у нас появились центры интернет-технологий, сканирования, разработки автоматизированных технологий, ряд других. Такая структура стала более прозрачной, отдельные звенья получили больше самостоятельности.

Удалось поднять и стабилизировать выплату зарплаты — у нас не было ни одного случая задержки или невыплаты зарплаты. Был найден механизм дополнительного стимулирования сотрудников, которые выполняют важные работы. Уда-

лось выше поднять наш международный статус. Библиотека активно участвует в ИФЛА, у нас есть свои научно-образовательные программы в Америке, в Англии, в Италии, во Франции, и они пользуются огромной популярностью. Одним из важных наших результатов является то, что нашим партнером стал Колумбийский университет в Нью-Йорке. Он тоже заинтересован в нас, и мы провели там две совместные конференции. Они предлагают в следующем году провести третью конференцию, уже тему определяют.

Здание, где располагается ГПНТБ России, в общем-то, уже не наше, здесь со временем будут располагаться другие структуры, а нам строят новое здание. Процесс этот длительный, и мы не сидим на чemoданах в ожидании переезда. Проводим текущий ремонт, улучшаем условия работы. Все отмечают, что библиотека посвежела. Меняем систему безопасности, ставим систему защиты фондов с помощью радиочастотных меток. Это огромный проект, и мы здесь опять впереди многих других библиотек, как и в 1991 г., когда впервые в стране внедрили штриховые коды. Мы создали Центр экологической информации, завершили полностью перевод всего карточного каталога в электронную форму. У нас в библиотеке 8 млн экз. изданий, с учётом дублей — 3,5–4 млн оригинальных карточек, и все они сегодня находятся в компьютерной форме.

Сегодня в мире ГПНТБ России знают по двум главным параметрам: как высокотехнологичную библиотеку, имеющую полностью автоматизированный цикл обработки издания и обслуживания пользователей, и как библиотеку, имеющую мощные международные программы, конференции, на которые приезжают сотни зарубежных специалистов.

*С Я.Л. Шрайбергом беседовал
главный редактор журнала
«Университетская книга»
С.С. Носов*



Открытие XV Международной конференции «Крым-2008»